

TRABAJADORES

Año del Centenario del Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz **ÓRGANO DE LA CENTRAL DE TRABAJADORES DE CUBA** Precio 1.00 peso | ISSN-0864-0432
Edición única. Cierre 8:30 p.m. Año LVII No. 39



| foto: Reynaldo López Peña

Barrio por PUEBLO

✓ EL APUNTE

Comités

Son tan contundentes las palabras del Líder Histórico de la Revolución, Fidel Castro Ruz, aquel 28 de septiembre de 1960, que pareciera estarlas diciendo hoy, cuando los Comités de Defensa de la Revolución (CDR) están cumpliendo sus primeros 66 años de vida y siguen siendo la mayor organización de masas del país.

“¡Vamos a establecer un sistema de vigilancia revolucionaria colectiva!... Y vamos a ver cómo se pueden mover aquí los lacayos del imperialismo... están jugando con el pueblo, y no saben todavía la tremenda fuerza revolucionaria que hay en el pueblo... ¡Quien debe sentirse desmoralizado es el imperio, por la batalla que un pueblo pequeño le está

dando!...”, dijo tras la explosión de unos petardos en la concentración popular frente al Palacio Presidencial, donde les hablaba a los cubanos tras la llegada de Naciones Unidas.

Por supuesto, los CDR crecieron bajo esa idea y muchas tareas han cumplido en más de seis decenios: donaciones de sangre, recuperación de materias primas, destacamentos Mirando al Mar, trabajos comunitarios con jóvenes y jubilados, y sobre todo lucha frontal contra delincuentes, vagos, drogadictos y mercenarios que han intentado acabar con la tranquilidad de nuestras cuadras.

No son las campañas de cumpleaños sinónimo de que todo marcha bien. Lo saben sus líderes, que impulsan hoy nuevas

dimensiones del trabajo: producción de alimentos, ahorro energético, apoyo a la recogida de escombros y basuras, sin olvidar la defensa de la Revolución, que pasa también por contribuir a una relación más dinámica y armónica de los actores económicos en el barrio.

Y volvamos a Fidel en aquella noche de pura efervescencia patriótica: “Cada uno de nosotros somos soldados de la patria, no nos pertenecemos a nosotros mismos, pertenecemos a la patria!... ¡No importa, no importa que cualquiera de nosotros caiga, lo que importa es que esa bandera se mantenga en alto, que la idea siga adelante!, ¡que la patria viva!

Impacto del recálculo de la jubilación

Buzón abierto

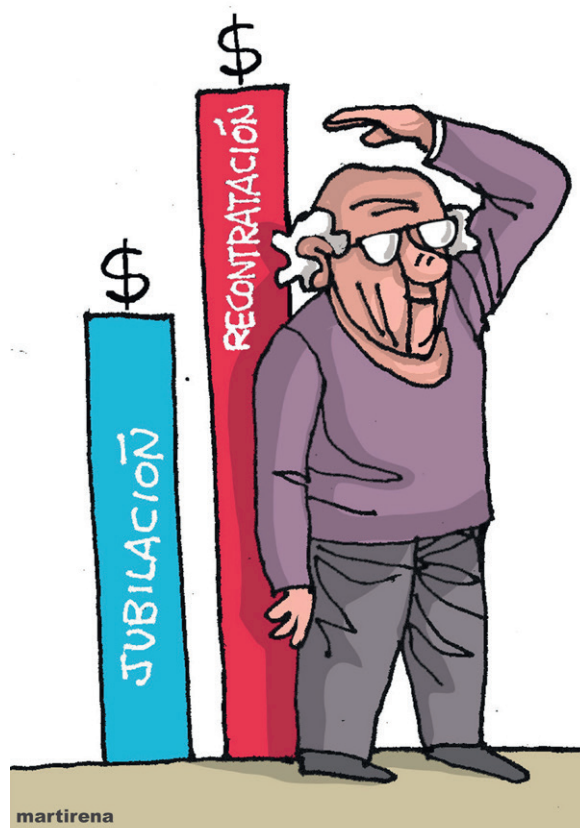
A cargo de Arsenio Rodríguez
buzon@trabajadores.cu

A partir de la publicación del trabajo titulado ¿Se puede incrementar el monto de la jubilación?, decenas de comentarios llegaron a nuestra redacción con dudas, preguntas y agradecimientos por haber tratado el tema. Hoy publicamos algunos de ellos en espera de respuestas del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.

Zuleida Mendoza: “¿Por qué existe diferencia entre el cálculo que se realiza en la filial de Seguridad Social del municipio y lo que realmente llega a la tarjeta? Pregunto porque le ocurrió a mi esposo, que estuvo recontratado seis años después de jubilarse y solicitó el recálculo”.

Miguel Paneque Pérez: “No se explica qué porcentaje es el que se aumenta a los pensionados recontratados, ni cuál es el tiempo mínimo permitido de trabajo para evaluar el recálculo de la pensión. En mi caso particular, soy pensionado por tiempo de servicios al haber sido militar activo.

“Cuando me aprobaron la pensión acumulaba 38 años de trabajo y el 90% que se me aprobó fue por 35 años. En la actualidad llevo cuatro años reincorporado



y pregunto: ¿qué tiempo tengo que trabajar para una nueva reevaluación de mi pensión y si se me cuentan esos 3 años ya trabajados?”

Edilberto García: “Los pensionados del Ministerio del Interior y de las Fuerzas Armadas Revolucionarias al recontratarse,

¿a partir de cuántos años laborando tienen derecho a pedir ese recálculo?”.

Nery Rodríguez: “Soy jubilada, reincorporada en una mipyme, en la que pago seguridad social como un trabajador estatal. ¿Tengo derecho a pedir recálculo de la jubilación?”.

Magda Ruiz Fernández: “¿Se pudiera ilustrar con un ejemplo? Se me ocurre un jubilado recontratado, que estuvo cuatro años trabajando y tuvo diferentes promedios de salarios anuales. ¿Cómo se explica, se utiliza el mejor de los promedios, se multiplica por qué porcentaje, es igual un 2 % por cada año recontratado o la forma de cálculo es otra?”.

Alfredo Hernández de Casas: “Mi esposa y yo somos jubilados de Educación y de Salud, respectivamente. Tenemos un pequeño negocio del que soy titular, pago la seguridad social de los dos, pero no me han explicado con claridad los beneficios y por qué debo pagar la seguridad social”.

Miriam González Delgado: “Desde el 14 de enero del 2025, en la filial de Boyeros, me presenté para iniciar el proceso de mi segundo incremento de la jubilación después

de haber trabajado cuatro años más y con 64 años de edad. Aún estoy esperando que el incremento me llegue a mi tarjeta. He asistido tres veces para recalcular con personas diferentes. Pido ayuda”.

Rodalys Gómez: “Pueden mostrar la forma del recálculo de la pensión y explicar si después que se solicite el mismo terminan las relaciones laborales o se puede continuar”.

José Luis Rodríguez Fernández: “Muy buena la información, así uno se nutre de conocimientos. Tengo una duda y deseo que me la esclarezcan. Soy pensionado de las FAR, a los 55 años me reincorporé a trabajar en la vida civil y ya llevo 11 años y me dicen que no puedo pedir ese recálculo hasta que no cumpla 20 años laborados en la vida civil. Ya tengo 66 de edad”.

María Elena Pérez Herrera: “Estoy jubilada y recontratada desde el 2022. ¿Tengo que dejar de trabajar para solicitar el recálculo de mi pensión? ¿O puedo solicitarlo y seguir trabajando?”

Roberto Gil Ontivero: “Llevo siete años de jubilación y desde hace uno tengo una contrata en la ONEI del municipio de San José de las Lajas. ¿Tengo derecho a aumentar la cuantía de mi pensión?”.

Areli Verdecia: “Gracias por tocar este tema. Quisiera saber si existe para la recontratación y el recálculo alguna distinción entre trabajadores jubilados por cargos de la categoría II y la categoría I”.

Niquero siembra esperanza

| Lianet Suárez Sánchez

Granma.— Con el propósito de fortalecer la producción de alimentos para el pueblo y reducir la dependencia de importaciones, el municipio de Niquero, de esta provincia, desarrolla diversas iniciativas agroalimentarias que articulan el esfuerzo de productores locales, empresas estatales, la Universidad y las autoridades políticas y gubernamentales del territorio.

Uno de los ejemplos más notables se encuentra en la comunidad de El Palmar, donde el productor Isahías Fonseca Arias lidera un proyecto de desarrollo local concebido para aprovechar las potencialidades de una zona privilegiada por la naturaleza.

El lugar dispone de excelentes tierras para cultivos varios, ganadería y módulos pecuarios, así como más de 100 manantiales, unas mil matas de mango y palmas que favorecen la cría del cerdo de capa oscura.

Incluye el proyecto, además, la creación de espejos de agua para la cría de peces y la producción de carbón a partir del marabú que se desbroza, una alternativa que convierte esa planta invasora en fuente de energía y empleo.

Fonseca Arias, con voluntad y entrega, ha asumido este camino que promete convertirse en un ejemplo a generalizar en toda la provincia, según valoraron las autoridades durante un intercambio reciente en el terreno.

Yudelkis Ortiz Barceló, primera secretaria del Partido en Granma, y Yanetsy Terry Guiterrez, gobernadora, constataron el avance de



El uso del transporte con tracción animal es una de las respuestas resilientes en los campos de Niquero. | foto: perfil de Facebook de Yudelkis Ortiz Barceló

estas experiencias y dialogaron con los protagonistas sobre las potencialidades del municipio:

“El objetivo es que sigamos proponiéndonos grandes cosas para que se consoliden en nuestra provincia y especialmente en cada localidad, como parte de la implementación de las transformaciones económicas y sociales para el bienestar de nuestro pueblo”, expresó la dirigente partidista.

En ese mismo contexto se evaluó la posibilidad de sembrar más de 100 hectáreas de soya mediante un encadenamiento productivo en el que intervienen varias entidades. La leguminosa ten-

dría a la empresa láctea como uno de sus destinos principales, para la elaboración de yogur, alimento de alta demanda.

La fértil tierra de Niquero, propicia para cultivos varios, también se consolida como escenario para la siembra de frijol, renglón esencial en la mesa cubana.

Con la presencia de la Universidad de Granma y las direcciones de Desarrollo de la provincia y el municipio, se analizaron además otros proyectos de interés local orientados a beneficiar directamente a las comunidades, en una estrategia que vincula ciencia, producción y gestión gubernamental.

Estas acciones adquieren especial relevancia en el actual contexto económico, marcado por el recrudecimiento del bloqueo del Gobierno estadounidense a Cuba y la crisis mundial de alimentos. Frente a esas dificultades la respuesta desde el costero municipio apuesta por el aprovechamiento de los recursos endógenos, la diversificación productiva y el respaldo de todos los involucrados, como vía para garantizar la soberanía alimentaria y la estabilidad en los suministros.

El impulso a la actividad agroalimentaria en la tierra que acogió a los expedicionarios del Granma no es un hecho aislado sino que forma parte de una proyección provincial que busca consolidar experiencias productivas sostenibles y replicables.

Niquero demuestra que, aun en medio de las limitaciones, es posible avanzar hacia una mayor autosuficiencia alimentaria y sembrar esperanza en el surco.

EconoMía

Separata de Trabajadores / Año del Centenario del Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz

Año XI No. 13/ economia@trabajadores.cu

| Transformaciones económicas y sociales

Redimensión necesaria



| Ilustración: Cubadebate

| Fidel Rendón Matienzo

Un sustancial incremento de la participación de las formas de gestión no estatal en la solución de múltiples problemas de la sociedad subyace en las normativas jurídicas que respaldan la implementación de las transformaciones económicas y sociales.

Tal participación ampliada abarca todas las ramas de la economía, lo que coadyuva a una mejor gestión y alcance del objeto social de cada emprendedor, nuevos empleos y mayor aprovechamiento de las capacidades productivas.

Las nuevas normas ponen a esos actores económicos en igualdad de condiciones con las empresas estatales y en la búsqueda del necesario encadenamiento productivo e integración de todos los que forman parte del tejido empresarial cubano.

En reciente *Mesa Redonda*, Lázara Mercedes López Acea, presidenta del Instituto de Actores Económicos No Estatales (Inaene), afirmó que un objetivo fundamental es que esas relaciones empresariales contribuyan al desarrollo económico del país y tengan un impacto favorable en el pueblo.

Durante una cercana reunión con una representación de empre-

sarios privados, el Primer Secretario del Comité Central del Partido y Presidente de la República, Miguel Díaz-Canel Bermúdez, señaló que no tiene sentido que en nuestro modelo económico y social tengamos en cuenta a todos los actores económicos si estos no están en función de las estrategias de desarrollo territorial y local, y del Plan Nacional de Desarrollo.

Subrayó que el sector no estatal no puede convertirse en espacio de ilegalidades, de evasión fiscal, de especulación, de corrupción, de acaparamiento, de fijación de precios desconectados de las realidades.

El Jefe de Estado abogó por “no mirar la efectividad de un proyecto económico, en cualquiera de las formas de gestión, solo por lo que ingresa a una cuenta bancaria, sino, y más que todo, por lo que aporta a la mesa de una familia, al empleo de un joven, a lograr que un muchacho con potencial encuentre un espacio en el país para desarrollarse, a lo que podamos hacer en el mejoramiento de una comunidad, a lo que puede aportar a la economía y al desarrollo de un municipio y, en fin de cuentas, a la soberanía”.

(Continúa en la página 4)



El desafío no es menor

| Dr. C. Ayuban Gutiérrez Quintanilla*

La transformación económica que vive Cuba tiene entre sus objetivos propiciar el desarrollo de un sector empresarial diverso, pero articulado, dinámico, innovador, adaptable a las amenazas externas y capaz de insertarse efectivamente en la economía mundial. En este sentido los actores económicos no estatales están llamados a jugar un papel muy importante.

Las empresas de propiedad estatal, en sus distintas formas de organización, tienen capacidades creadas fundamentalmente en muchas actividades de tipo estratégico, sociales y comerciales, por lo que están destinadas a conservar su papel de motor del sistema empresarial en su conjunto, ya no solo por medio de encadenamientos productivos contractuales, sino también mediante la posibilidad de ampliación de entidades mixtas.

Las transformaciones no ocurren únicamente en los grandes ámbitos macroeconómicos, también en la capacidad de todos los actores para articularse con el tejido productivo local.

Entre ellos, las cooperativas no agropecuarias (CNA) ocupan un lugar singular, pues son una forma más social y popular de gestión no estatal, y al mismo tiempo, la menos comprendida y la más postergada.

Sigue existiendo una notable asimetría en las dinámicas de crecimiento entre CNA y empresas privadas, lo que invita a preguntarse por qué, si la figura cooperativa es la más afín al ideario socialista, no ha logrado despegar al ritmo de otras formas de gestión.

El Decreto Ley 133, publicado recientemente, flexibiliza competencias y reduce trámites para todos los actores no estatales, incluidas las cooperativas.

Sin embargo, la flexibilización normativa, por sí sola, dista de resolver el problema de fondo: lo imperioso de disponer

de una política de fomento directamente intencionada con un ecosistema financiero que haga viable la gestión cooperativa a escala local.

La descentralización de competencias hacia los municipios, ya en marcha, abre una ventana para que los trabajadores no estatales, en especial las cooperativas, se anclen territorialmente.

El movimiento Mi Barrio por la Patria, con su eje de Barrio Productivo, apunta en esa dirección: integrar a todos los actores económicos en la solución de urgencias comunitarias.

Es una oportunidad para que las cooperativas dejen de ser islas y se conviertan en articuladoras del desarrollo local.

La posibilidad de desarrollar formas de asociación comunal o barrial no es un adorno discursivo. En un contexto de restricciones presupuestarias y del bloqueo impuesto por el Gobierno estadounidense, la única manera de sostener servicios y producciones en los territorios es mediante fórmulas asociativas flexibles, de base local, capaces de movilizar recursos endógenos.

Las cooperativas están llamadas a ser el eje de esa arquitectura, pero requieren reglas claras, financiamiento accesible y una cultura de gestión más efectiva.

El desafío no es menor: se trata de demostrar que la propiedad colectiva y la gestión democrática pueden ser eficientes sin dejar de ser sociales.

Si las cooperativas no logran insertarse en el tejido productivo local, la transformación económica quedará coja. Si lo logran, habrán demostrado que hay una vía para el desarrollo con anclaje en la comunidad y en la solidaridad, sin obviar ni menospreciar otros elementos y factores necesarios dentro del modelo.

***Vice presidente primero de la Asociación Nacional de Economistas y Contadores de Cuba**

a debate

Actores amplían su registro



| Francisco Rodríguez Cruz

Como ocurre también en el cine o el teatro cuando sus artistas alcanzan la madurez profesional, para los actores económicos no estatales las 176 transformaciones económicas y sociales aprobadas por el país son la oportunidad de aumentar su versatilidad en el desempeño de papeles más variados y profundos en la economía nacional.

No por gusto las principales modificaciones en su gestión despuntan desde el primer eje de las decisiones adoptadas, a la par de las que se aplican en la empresa estatal socialista.

Un repaso somero de estos cambios que en su mayoría ya tienen el necesario respaldo jurídico apenas pasados tres meses de su aprobación en la Asamblea Nacional del Poder Popular, permite apreciar que eran insatisfacciones y frenos muy frecuentes cuando se hablaba con los dueños de negocios privados en ascenso.

La ralentización que ya se notaba en el proceso de consentimiento de nuevas mipymes y cooperativas no agropecuarias antes de adoptarse las transformaciones económicas y sociales fue la primera barrera en caer, junto con la reducción de requisitos y trámites para su creación.

El modelo de determinadas cuotas o techos que se le había impuesto a estas formas de gestión no estatal, que obligaba a sus propietarios a usar subterfugios legales para enmascarar su crecimiento, saltó por los aires. Ni límites a la cantidad de trabajadores contratados ni a la titularidad o participación en varias empresas ni a la modalidad de formas societarias a adoptar.

Tabúes que parecían inamovibles fueron removidos, como la concesión de derechos reales en usufructo y superficie para que esas entidades privadas o cooperativas puedan invertir; la autorización para acreditar cuentas bancarias en divisas, depositar y extraer su dinero o permitir empresas privadas en la agricultura.

Ya se redujo también significativamente la lista de actividades prohibidas para esos actores económicos no estatales, una revisión que

tendrá que ser periódica y para cada momento específico; y también cayeron las orejeras que imponían una interpretación restrictiva del llamado "objeto social", que ahora no impide desarrollar otras actividades productivas y de servicios.

Por supuesto, el éxito de las transformaciones en este sector pasa no solo por la iniciativa de sus hacedores y el estímulo estatal a su fomento, sino por la recuperación gradual de la economía.

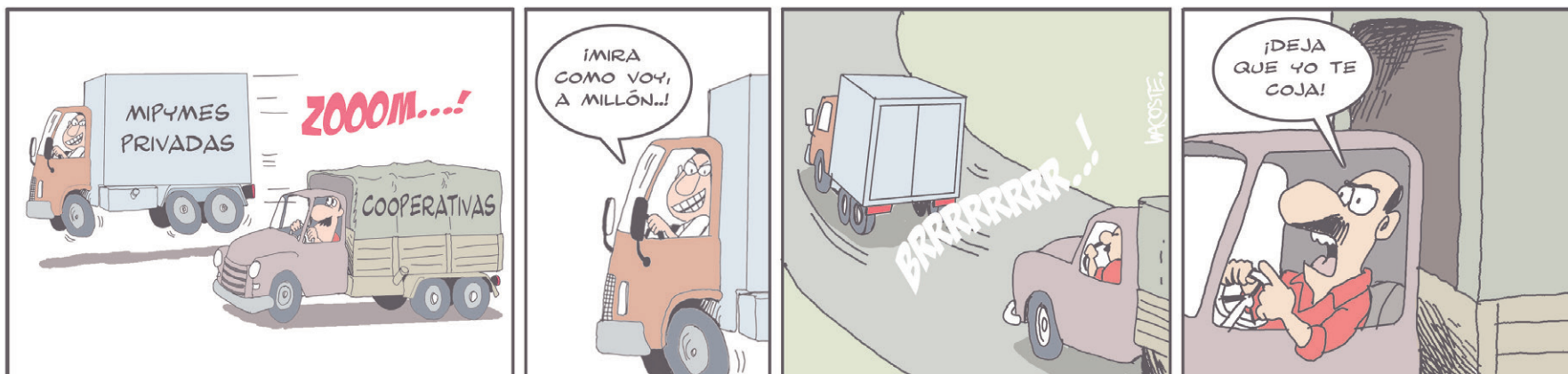
Viejas deudas como la de un mercado de insumos con la participación de todas las formas de gestión o la posibilidad de acceder libremente al mercado cambiario, dependen en buena medida de que se pueda burlar el fiero cerco comercial y financiero que nos ha impuesto el Gobierno de los Estados Unidos.

Las transformaciones tienen además una condición muy interesante: son interdependientes en relación con las de otros ámbitos de la economía. Sucede, por ejemplo, con el salto propuesto en las relaciones de propiedad, en las que las personas jurídicas no estatales e incluso cualquier persona natural podrán comprar acciones de empresas estatales, adquirir legalmente propiedades del Estado; o invertir en empresas cubanas, incluso si es residente en el exterior.

En ese amplio espectro de oportunidades, en el que de modo explícito se reconoce el crecimiento legítimo del patrimonio financiero y material de las personas jurídicas no estatales, no es posible desentenderse entonces de la protección de los derechos laborales y sociales de los trabajadores, cuestión que para garantizar como se plantea, pasa por un aprendizaje acelerado y un cambio radical en la labor del movimiento sindical cubano.

Porque esa "tierra de oportunidades" para los actores económicos no estatales puede ser terreno de contradicciones laborales con sus empleados, que tienen un Código de Trabajo que los protege, pero hace falta un sindicato fuerte que los haga valer.

Tira-fondo





Reciclar en familia

| Yamila Causse Despaigne
| fotos: Carlos Vanega Verdecia



La mipyme ha logrado contribuir al cuidado ambiental y se erige como una fuente de ingresos para un segmento de la población.

DURANTE AÑOS, Hilia Tamayo Batista llegó a reuniones, oficinas y otros espacios con la costumbre que guarda el periodismo: escuchar, preguntar y desentrañar lo que había detrás de una explicación. Sin embargo, desde hace un quinquenio ocurrió algo que todavía provoca equívocos entre quienes la conocieron en aquel oficio.

“Ahora soy empresaria, dueña de la mipyme Reciclaje Sostenible SRL, ubicada en el municipio capitalino de La Habana Vieja, junto a mi esposo, compañero de vida por más de 40 años y mis dos hijos. Iniciamos este camino sin ninguna experiencia, pero fuimos amando el trabajo”, recordó, respondiendo así a muchos de los que, al verla llegar a ferias comerciales, se sentían atraídos por su labor periodística.

“En Cuba se botan muchos residuos que son materia prima: latas, botellas de plástico y de vidrio, cartón... Es necesario realizar acciones para que las personas tomen conciencia de cuán importante es esta actividad y cómo ella, a su vez vuelve a darle vida a otros productos”, destacó Tamayo Batista.

Esa labor en los últimos tiempos constituye no solo una estrategia para el cuidado ambiental, sino una fuente de ingresos para un segmento de la población. Reciclaje Sostenible se erige como ejemplo en el país, pues recupera, clasifica y compacta a diario plástico, aluminio, bronce y cobre. Así, lo que otros desechan se convierte en materia prima para nuevos productos, en dinero para el país y empleo para la comunidad.

Ese principio les ha permitido que, desde enero del 2026 hasta la fecha, la empresa recuperara más de 57,10 toneladas de latas (lo cual expresa que han pagado un millón 995 mil pesos), a lo que se suman también otros valores en las demás materias primas recolectadas, a partir del vínculo comercial que mantienen con las Empresas de Recuperación de Materias Primas de La Habana y Mayabeque.

Asimismo, lograron recuperar más de 7 millones de botellas (Parranda y Guajira) mediante un contrato de servicio con la cervecería holandesa asentada en la Zona Especial de Desarrollo Mariel, que se encarga de exportar el material —en un momento hacia Holanda y en otro hacia Venezuela—.

Sin temor al trabajo

Detrás de esos números se encuentra el compromiso y la responsabilidad de 45 trabajadores que integran la plantilla de la mipyme, y entre los que se destacan los jóvenes. Rafael Núñez Llerena, uno de ellos, se muestra satisfecho con la oportunidad y ya suma dos años en la instalación.

“Antes estaba en la construcción”, una ocupación difícil dadas sus características, pero gracias a la recomendación de un amigo que ya estaba vinculado a la labor llegó hasta aquí. “Opté por la plaza y fui aceptado. Junto a mis compañeros me siento complacido. Además, vivo cerca, lo que me permite cumplir con otras tareas familiares. Es un trabajo noble que demanda la atención al público y la clasificación de las latas, y aquí me han apoyado mucho en ese aspecto.

“El salario es bueno, alrededor de 11 mil pesos”, señaló, además del pago por resultados que se realiza en dólares (USD) a partir de la tarjeta Clásica según la producción. “Un dinerito que siempre viene bien en estos tiempos”, declaró Núñez Llerena.

Alrededor de esa cadena se articulan recolectores —entre 20 y 40 diarios, según puntualizó la presidenta Tamayo Batista— con quienes la mipyme mantiene un vínculo directo: “se les paga en efectivo, sin intermediarios, porque muchos no tienen tarjeta ni celular”, declaró. Una actividad que en muchos casos se realiza de manera informal.

Reciclaje Sostenible no se agota en lo productivo. También han tendido la mano fuera de sus puertas: donaciones a la dirección nacional de los Comités de Defensa de la Revolución para los damnificados del huracán Melissa, que a finales de octubre del 2025 desbordó el río Cauto y dejó miles de evacuados en Granma y otras provincias del oriente.

Un nuevo comienzo

En medio de las transformaciones económicas que vive el país, los nuevos actores económicos emergen con fuerza cuando su acción rebasa la comercialización. La importación, en ese sentido, constituye una arista estratégica: no se limita a introducir mercancías, sino que prioriza el acceso a materias primas y equipos para la producción.

La importación constituye una arista estratégica: no se limita a introducir mercancías, sino que prioriza el acceso a materias primas y equipos para la producción.

Sus esfuerzos encontraron frutos cuando el Gobierno aprobó la Resolución 126/2026 del Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera, que elimina la obligación de intermediación de los importadores estatales y permitió a las personas jurídicas participar directamente en el comercio exterior y dejó solo el 9 % de las subpartidas arancelarias con restricciones.

Esa facultad llevó a la empresa a incursionar, además, en la producción de perfumes. Importan frascos, *sprays*, esencias y alcohol a través de la Industria Ligera Importación-Exportación (Ilimpex) —la empresa comercializadora del Grupo Empresarial de la Industria Ligera (Gempil)— y luego venden el producto terminado en su tienda, ubicada en San José y Hospital, Centro Habana, aunque a quienes solo desean las esencias también se les ofrece.



En estos cinco años de creación, la mipyme Reciclaje Sostenible SRL ha ampliado su objeto social con nuevas actividades, entre las que sobresalen la importación.

No obstante, aún persisten inconformidades en cuanto al nivel de gestión. “En ocasiones, lo que se puede hacer en tres días se demora seis meses. Aun cuando tenemos el dinero y la mercancía para importar, en muchos casos el trabajo se ralentiza”, describió la ingeniera Alina López Carmenate, comercial de la mipyme. Pese a todo, reconoció que la apertura a la importación es un proceso positivo para el país.

Hilia Tamayo Batista explicó que la mipyme ya ha incorporado 39 actividades, entre las que sobresalen la importación de alimentos —proyecto que llevan de conjunto con empresarios colombianos—, paneles solares y las bicicletas y triciclos eléctricos. Además, prevén la construcción de una solinera para la carga de energía.

No todo ha sido sencillo. La propia empresaria reconoció que, aunque las transformaciones han abierto los caminos para los trabajadores del sector no estatal, todavía quedan grietas. “No se nos permite exportar directamente. Por ejemplo, nosotros para exportar la lata tenemos que venderle a la empresa estatal y ella es la que realiza esta actividad”, dijo.

Tamayo Batista subrayó que las medidas recientes han tenido un impacto positivo para quienes iniciaron la propiedad privada en Cuba. Entre los puntos que destacó están el pago a proveedores desde cuentas en dólares —lo que da confianza a los socios extranjeros y evita ilegalidades— y las posibilidades de asociación económica que abren nuevas oportunidades de encadenamiento productivo. Ese impacto también se mide en las familias de sus trabajadores, que hoy reciben pagos en USD y acceden a un mercado antes vedado para ellos: las tiendas en divisas.

Su esposo, el ingeniero Eneido Cabrera Arias, vicepresidente de la mipyme comparte esa lectura. Para él, el desafío no está en la implementación de estas transformaciones, sino en sostener la estabilidad financiera y organizativa que permita aprovechar esas aperturas. Una filosofía que ya muestra resultados.

“El dinero que entra por la recuperación de materias primas cubre los costos de operación, los salarios y las obligaciones fiscales, y eso nos permite importar otros bienes. La producción mercantil ronda los 6 millones de pesos mensuales, aunque la tributación del 10 % nos parece alta: si lo pusieran a la mitad sería otra cosa”, explicó. De igual manera, resaltó la disciplina consolidada entre los trabajadores como una de las fortalezas de la empresa, y el compromiso con el pago puntual de salarios, impuestos y obligaciones.

Experiencias como esta demuestran que las buenas oportunidades son posibles cada día con esfuerzo colectivo, compromiso e inteligencia práctica. Con los nuevos tiempos que corren Reciclaje Sostenible SRL ha demostrado que no existe espacio para la demora, sino para la creación, con mayor eficiencia, de estrategias que a futuro sigan brindado resultados como estos.

del
día a díaPrimero, aterrizar
las transformaciones

| Joel García León

El movimiento sindical anda envuelto por estos días en dos procesos determinantes para la vida económica de la nación y para la propia representatividad de los trabajadores: estudio y análisis de las transformaciones económicas y sociales, y la propuesta de las cifras preliminares del Plan y Presupuesto Económico de cada entidad para el 2027.

Sin embargo, aunque van corriendo en paralelo son dos cosas diferentes e incluso deben abordarse por separado, no en la misma reunión o asamblea de afiliados y trabajadores para salir del paso y “matar dos pájaros de un tiro”. Es responsabilidad de cada sección sindical persuadir a los jefes administrativos de estos temas y prepararlos de conjunto, bajo la premisa de que no se trata de dar números y más números, repetir y leer las 176 transformaciones, sino de interpretar, conocer y aportar.

Hay que entender las nuevas situaciones, conocimientos, capacidades y competencias laborales que aparecen. Y de manera simultánea preservar los derechos y garantías laborales alcanzadas, así como aprovechar las posibilidades que se abren para la participación de los trabajadores en la toma de decisiones y el papel más activo del sindicato. Es lo que necesita el país.

No son varitas mágicas cada uno de esos cambios aprobados por la Asamblea Nacional del Poder Popular y que han llevado modificaciones jurídicas importantes. Por eso, en los centros laborales deben estudiarse los 23 ejes temáticos y evaluar hacia dentro cuáles son los que impactan en su quehacer; comprender el nuevo rol que pueden jugar en la vida económica y sobre todo entender el contexto, la pertinencia y los fines que se persiguen con esta propuesta.

Por supuesto, el giro es profundo en conceptos, métodos, aperturas, posibilidades de hacer y crecer; pero no apuntan a una sociedad capitalista, aunque haya mecanismos de merca-



La industria azucarera también entra en transformación. | foto: José Raúl Rodríguez Robleda

do que florecen y a los cuales no estuvimos acostumbrados en los últimos 60 años. Y es clave debatirlo y explicarlo, porque también es cierto que ya comienzan a verse efectos no deseados en poblaciones vulnerables, especialmente entre los jubilados y pensionados.

Aterrizar en las transformaciones es además argumentar que estamos en una fase de implementación, que todos estamos impacientes por ver resultados en nuestro entorno personal, familiar y social, pero la prisa casi siempre es enemiga de lo correcto. De que todo lo que hagamos seguirá marcado por el bloqueo económico, comercial, financiero y energético del Gobierno de Estados Unidos, cada día más real y asfixiante.

Los resultados más abarcadores de las transformaciones no llegarán tampoco si en lugar de sembrar más caballerías de tierra, ampliar la producción de bienes y servicios o mejorar la calidad y eficiencia, todos los actores económicos (privados, estatales o cooperativas) buscan en la importación de productos y en la subida de precios el camino del éxito y su estabilidad.

Una vez comprendido esto, es que tocaría entonces pensar en el Plan y Presupuesto del 2027, pues ya partiría esa

propuesta de planificación del conocimiento, dominio e implementación de las transformaciones. Si no se conocen los retos, las aperturas y la brújula que está poniendo el país, qué vamos a diseñar como plan. Estaríamos arrastrando una mentalidad vieja y no aprovecharíamos las oportunidades y el nuevo escenario de relaciones económicas que se está proponiendo.

El papel del movimiento sindical no es el de espectador, árbitro ni de mero organizador de estos procesos. Hay que entrarle con “la manga al codo” y el razonamiento certero, pues no faltarán los morosos que sigan viendo sombras donde puede haber luz, y lo más peligroso, quienes intenten sacar provecho personal de lo colectivo.

“Quiero sentir las transformaciones en mi plato de comida, en mi casa, en mi entorno, en mi bolsillo...”, dicen algunos. Y no les falta razón, solo que para lograr eso primero hay que entender qué nos toca hacer y aportar a cada quién. Nadie ha dicho que sea fácil ni perfecto el camino emprendido. Y habrá que corregir a tiempo lo que se jorobe o salga mal. De lo que se trata hoy es de transformar incluso la manera de conducir este proceso en el que le va la vida a una nación entera.

Noti
cortas

Y le llegó la hora al de Mabay

Granma.— El central Arquímedes Colina, enclavado en el poblado de Mabay, ha vuelto a echar humo y a moler, en tanto busca recuperar la cadena de valor de la agroindustria azucarera en el territorio. Entre los resultados que se van obteniendo sobresale la producción de meladura y aguardiente, con todas las labores integradas desde la cosecha hasta la comercialización.

Un paso positivo es que la industria le aportó 2,2 megavatios al Sistema Eléctrico Nacional (SEN) y puede seguir aportando. El central produce actualmente azúcar crudo y refino, y cuenta con una destilería que procesa todo tipo de alcoholes, una fábrica de torula (levadura para alimentación animal) y una planta de dióxido de carbono alimenticio. La unidad empresarial de base Derivados, ubicada en la propia comunidad, elabora además vinagre, raspadura y alcoholes, e incursiona en el fomento ganadero. | Lianet Suárez Sánchez

Más simientes para campos



| foto: Del autor

Más de 25 mil hectáreas recibirán simientes en los campos de Las Tunas en el transcurso de la actual campaña de siembra de frío, que comenzó este septiembre y concluirá el mes de febrero de 2027, según confirmó el ingeniero Luis Manuel Peralta Agüero, delegado provincial de la Agricultura.

Peralta Agüero expresó que el programa de plantación incluye los ocho municipios, en los cuales llevarán a los surcos semillas de viandas, hortalizas, granos y frutas, actividades que serán atendidas por más de 40 mil trabajadores del sector, quienes procuran el progreso en medio de las carencias actuales. | Jorge Pérez Cruz

No puede esperar



| foto: Demajagua.cu

Con la recolección de los primeros granos en las zonas más elevadas de la Sierra Maestra, a finales de agosto pasado quedó oficialmente abierta la campaña cafetalera 2026 en la provincia de Granma, una de las más decisivas para el sector agropecuario del territorio. Los productores se han propuesto acopiar más de 1 500 toneladas del tipo oro por lo que la meta no es pequeña.

Una parte importante de ese grano está comprometida con la canasta familiar normada y el consumo social, sin descuidar el encargo exportador, pues este rubro mantiene una reconocida demanda por su calidad. | Lianet Suárez Sánchez

(Viene de la página primera)

Redimensión...

El 2026 marca un giro real: al sector privado se le ofrecen más facilidades, oportunidades y también responsabilidad social.

Incluso, procedimientos más ágiles para la creación, fusión y extinción de las mipymes, de las empresas privadas con más de 100 trabajadores, y las cooperativas no agropecuarias establecen las normas complementarias del De-

creto-Ley 133, publicado el 2 de septiembre, en la Gaceta Oficial, el cual flexibilizó sus competencias al reducir requisitos y trámites, ampliar las posibilidades de contratación y permitir una mayor diversificación de actividades.

De acuerdo con el Decreto 160 se eliminan 46 actividades no autorizadas a ejercer por las entidades y trabajadores privados, y se modifican 35 que pasan a autorizadas. | Texto completo en www.trabajadores.cu

El magisterio de una bailarina



| foto: Ballet Nacional de Cuba

María Elena Llorente, figura esencial del Ballet Nacional de Cuba, falleció el pasado 21 de septiembre en La Habana

| Yuris Nórido

Asistir a una función de María Elena Llorente era tener la certeza de que sería una buena función. En ella estaban garantizados el rigor técnico, la precisión estilística y una elegancia sin excesos que la distinguieron como una de las grandes intérpretes del Ballet Nacional de Cuba (BNC).

Formada por Alicia y Fernando Alonso, perteneció a la generación que, durante los años sesenta, contribuyó a consolidar una manera cubana de entender y bailar el ballet. Junto a las llamadas cuatro joyas, a Marta García y otras figuras excepcionales, Llorente fue parte de aquel grupo mítico que puso al BNC en la élite de la danza universal.

Su repertorio abarcó algunos de los grandes personajes del ballet clásico también incluyó importantes obras de coreógrafos cubanos que ampliaron el horizonte artístico de la compañía.

De Alberto Méndez interpretó *Tarde en la siesta* y, de modo particularmente memorable, *El río y el bosque*, en el que asumió el personaje de Ochún. Su interpretación fue reconocida por la intensidad y la fuerza expresiva con que encar-

nó aquella figura, al tiempo que conservaba el dominio técnico que caracterizaba su baile.

Esa fue una de sus grandes virtudes: no fragmentar la línea danzada, sino otorgar a cada gesto sentido, impulso y necesidad dentro de la obra. A la intérprete se sumaron después la coreógrafa, la ensayadora y, sobre todo, la maestra, cuya experiencia escénica encontró continuidad en los salones de ensayo y en la formación de nuevas generaciones.

El Premio Nacional de Danza, recibido en el 2015, reconoció una trayectoria extraordinaria sobre la escena, y una forma de asumir la danza como compromiso.

Llorente permaneció vinculada al BNC en años difíciles, cuando muchas figuras de la compañía emprendieron otros caminos, y contribuyó a la formación de bailarines, al montaje de obras y a la consolidación de un repertorio. Su legado no está únicamente en las funciones que protagonizó. Está en quienes aprendieron de ella y en una concepción del ballet fundada en el rigor, la disciplina y la inteligencia del movimiento. Lejos de los reflectores, María Elena Llorente hizo una obra grande.

| Lloga In Memoriam

Jóvenes realzan a la radio

Santiago de Cuba.— La 36 edición del Taller y Concurso de la Radio Joven Antonio Lloga In Memoriam, que organiza la Asociación Hermanos Saíz (AHS), concluyó en esta ciudad el fin de semana y confirmó al medio como un espacio atractivo para la creación de los más noveles.

Dedicado en esta ocasión a la figura del narrador-comentarista deportivo radial, la cita fue espacio para que 83 muchachas y muchachos, en representación de 25 emisoras y dos radiobases universitarias, presentaran 72 obras, evaluadas por un jurado presidido por Luis Alberto Izquierdo Valdés, narrador-comentarista deportivo de Radio Rebelde.

El Gran Premio fue a manos de la estudiante de Periodismo Yeema Martínez Yee, por la obra *Vender la inocencia*, de Radio Angulo, Holguín, emisora a la que además se le dedicó este Lloga In Memoriam, en ocasión de sus 90 años de fundada.

Jóvenes radialistas fueron premiados en las especialidades de dirección, libreto o guion, grabación y edición, diseño sonoro o musicalización, locución (masculina y femenina), actuación (masculina) y mejor podcast deportivo.

También festejaron las cuatro décadas de fundada de la AHS, y entregaron a un grupo de personalidades el Sello Conmemorativo 40 aniversario, así como la distinción Maestro de la Radio al locutor y director César Hidalgo, y al narrador-comentarista deportivo Luis Izquierdo Valdés. | **Betty Beatón**

| Voleibol cubano

Después de la feliz resaca

| Daniel Martínez

Fueron jornadas de tensión, preocupación y alegría. Al final el objetivo se cumplió, después de mucho tiempo la selección masculina cubana de voleibol logró uno de sus sueños más anhelados y exigidos por la afición: clasificar para los Juegos Olímpicos de Los Ángeles 2028. Días después de la feliz resaca **Trabajadores** dialogó con Osvaldo Martínez, presidente de la Federación Cubana, sobre ese gran resultado y algo más.

“Estamos muy satisfechos con el desempeño de los muchachos. Se cumplieron los dos objetivos que llevamos al torneo en Canadá. Lograr el boleto para el Campeonato Mundial y la plaza que se otorgó hacia los Juegos Olímpicos.

“En lo que resta del año no nos quedan eventos a nivel de equipo nacional. Vamos a definir la estrategia que entre 2027 y 2028 guiará al conjunto luego de alcanzar la meta prevista. Ahí estarán los principales certámenes, donde ellos puedan competir buscando mejorías como grupo y en cuanto a resultados”.

Enfatizó el federativo que tener en las manos el pasaporte hacia la cita de los cinco aros demuestra que los atletas han madurado.

“Su nivel de cohesión, compromiso y motivación es mayor. Acaban de demostrarlo. Aclaro que la preparación antes del inicio de la justa canadiense fue buena. Estuvimos en bases de entrenamiento en China y Japón. Hicimos un grupo de movimientos buscando que los muchachos pudieran lidiar con el cansancio y los compromisos con sus clubes. Felizmente alcanzamos lo soñado”.

El directivo reconoció que la medalla de bronce en los Juegos Centrocaribeños de Santo Domingo no complació a nadie, pero el duro calendario que le antecedió pasó factura a la selección.

“Alcanzamos un lugar en el podio. Después fuimos hacia Rusia e Italia y cumplimentamos un plan de preparación adecuado. Es cierto que la logística nos golpeó en algún momento por las dificultades económicas que tiene el país, aun así el compromiso de todos nos llevó a lo que deseábamos”.

Sobre los rumores de un cambio en la dirección técnica del equipo Cuba afirmó que al inicio de ciclo se les dijo que la meta fundamental era asistir a la cita olímpica.

“Dieron una respuesta. A dos años de Los Ángeles 2028 lograron el objetivo trazado. Lo que va bien no se cambia. Acaban de dar un golpe de autoridad. Quizás sí pudiéramos reforzar y evaluar algunos puntos que mejoraran al conjunto”.

En cuanto a la convocatoria de nuevos jugadores a la selección mayor comentó que todos los que sientan por su nación y deseen representarla tendrán las puertas abiertas.

“Esto lleva un proceso de evaluación, de seguimiento en sus ligas. Lo hace el colectivo de entrenadores. Si el atleta tiene la voluntad de estar con nosotros estamos abiertos al diálogo y la interacción. En lo que va de cuatrienio hemos reincorporado a varios. Continuaremos al tanto de su rendimiento y disposición”.

Osvaldo Martínez aprovechó el espacio para apuntar que en el caso de las muchachas la valoración del trabajo realizado hasta ahora es positiva.

“El proyecto solo lleva un año. En el poco tiempo de labor los frutos se ven. Algunos son discretos todavía, pero a nivel de equipo se perciben mejorías. Alcanzaron la clasificación al Mundial. Estuvieron cerca de discutir el boleto olímpico por nuestra zona. La opinión general es favorable”.

Una feliz resaca nos dejó el voleibol nacional recientemente. Extenderla en el futuro será labor de todos los involucrados. Paso a paso este deporte regala luces que ojalá en el futuro iluminen como debe ser sus históricos resultados.



Roberlandy Simón, figura clave en el evento olímpico. | foto: Norceca

CUBA NO ES
UNA AMENAZA,
EL BLOQUEO SÍ

Yimel Díaz Malmierca

Hay costos que a veces no llegan a las nóminas ni a los balances económicos más cotidianos, pero afectan el normal desarrollo de las empresas: una pieza de repuesto que debe buscarse en un mercado lejano; el pago que un Banco extranjero se niega a procesar; un equipo que no recibe mantenimiento; un vehículo detenido por falta de combustible...

Todo termina impactando en un mismo lugar: el centro de trabajo.

El Informe de Cuba sobre las afectaciones del bloqueo de EE. UU. contra nuestro país entre marzo del 2025 y febrero del 2026 cuantifica daños por 8 mil 83,3 millones de dólares, cifra récord para un período anual.

Detrás de ese monto existe otra cuenta menos visible: la del tiempo y los recursos adicionales que cuesta producir y prestar servicios en esas condiciones.

Comprar lejos

Una de las consecuencias es la alteración de las rutas comerciales. Las restricciones financieras obligan a buscar proveedores alternativos, utilizar intermediarios y asumir trayectos logísticos más largos.

Entre marzo del 2025 y febrero del 2026, 34 entidades bancarias internacionales suspendieron o rechazaron operaciones con Cuba por temor a sanciones.

El problema no termina en la transferencia bancaria. Cuando el pago se demora o fracasa también retrasa una materia prima, una pieza de repuesto o un equipo necesario para mantener activa alguna actividad.

El Informe señala que esa combinación de obstáculos ha elevado los costos de adquisición y reducido las posibilidades de financiamiento para empresas cubanas.

Una máquina parada

El efecto se vuelve aún más tangible en el ámbito de la tecnología. El documento recoge casos de equipos cuyo precio para Cuba se multiplica debido a las dificultades asociadas al bloqueo, así como proveedores que se niegan a garantizar mantenimiento o servicios técnicos.

En gastroenterología, por ejemplo, la adquisición de determinadas torres de endoscopia enfrenta sobrecostos que pueden llegar a multiplicar por 10 su valor respecto a otros países latinoamericanos.

Y esa es una dificultad que no es exclusiva de la atención médica. Es tiempo de trabajo perdido, servicios que no pueden prestarse con la misma capacidad y profesiona-

les obligados a operar con recursos limitados.

También el pequeño negocio

El cerco energético desmonta la idea de que el propósito del Gobierno estadounidense es afectar, exclusivamente, a las empresas estatales.

El Informe documenta casos de taxistas, que dejaron de trabajar por falta de combustible y de pequeños negocios vinculados al turismo que perdieron clientes ante la decisión de varias aerolíneas de suspender sus vuelos a Cuba debido a la imposibilidad de reabastecer de combustible sus aviones.

Restaurantes, casas de renta, bares, artesanos y otros emprendimientos afrontan igualmente una doble presión: menos actividad y mayores costos para funcionar.

El combustible cambia la jornada

El cerco energético que se implantó desde enero del 2026 añadió además una nueva variable.

Al cierre de mayo, Cuba había dejado de disponer de 2 millones 667 mil 800 toneladas de combustibles respecto a lo planificado.

Como consecuencia, unos mil 400 megavatios de potencia permanecían sin generar electricidad por falta de combustible, y la economía nacional apenas recibió el 54,6 % del plan eléctrico, ya deficitario.

La consecuencia laboral es directa: menos transporte, interrupciones de procesos productivos y más dificultades para sostener horarios, servicios y cadenas de distribución.

El tiempo también se paga

En una economía sometida a estas restricciones, la jornada laboral no comienza cuando se llega al puesto de trabajo, sino mucho antes, desde que se sale de casa buscando cómo llegar al trabajo, con la incertidumbre que genera la escasez del transporte público, así como la necesidad de reorganizar las actividades laborales y domésticas. Ese tiempo adicional no siempre figura en las estadísticas, pero resta eficiencia, encarece las operaciones y multiplica el esfuerzo para obtener el mismo resultado.

Ahí reside una de las dimensiones menos visibles del bloqueo. No solo limita lo que Cuba puede comprar. También modifica la calidad de vida y cuánto cuesta hacer cada cosa.

Ese sobrecosto termina recayendo sobre el trabajo cotidiano: sobre quien conduce, produce, repara, enseña, atiende, vende o administra.

Por eso, cuando se habla de los 8 mil 83,3 millones de dólares de afectaciones calculados para el período, no podemos olvidar que una parte de esa historia solapa el esfuerzo extra que no es posible contabilizar, pero agota.

Algunas cifras del impacto



El valor estimado del impacto del bloqueo entre marzo del 2025-febrero del 2026 supera en un **7 %** al del período anterior.

178 mil 700,5 millones de dólares

daños acumulados desde el inicio del bloqueo hasta la actualidad



Déficit de combustibles respecto a lo planificado al cierre de mayo del 2026:

2 millones 667 mil 800 toneladas

Potencia que no pudo generarse por la falta de combustibles: **~1 400 MW**

Disminución de la generación térmica en el 2025 respecto al 2024: **1 046,6 GWh**

11 de 15 unidades termoeléctricas fuera del ciclo de mantenimiento capital, según los datos presentados.



Maestros y profesores sufren limitaciones de transporte y energía.

Más distancia + menos transporte = mayores dificultades para llegar a los centros educativos.



Miles de trabajadores enfrentan dificultades para trasladarse diariamente hacia sus centros laborales por la falta de combustible.

Menos transporte + menos movilidad = más dificultades para producir y prestar servicios.



34 Bancos internacionales suspendieron o rechazaron operaciones con Cuba entre marzo del 2025 y febrero del 2026.

Más costos y más obstáculos para pagar a proveedores, importar insumos y mantener operaciones comerciales.

Más de **7 mil contenedores** con alimentos, medicamentos y equipos e insumos hospitalarios quedaron afectados por las interrupciones y presiones sobre los servicios marítimos.



Los trabajadores de la salud deben sostener servicios esenciales con dificultades para obtener medicamentos, materias primas, piezas y combustible.

La mortalidad infantil registrada entre el 2018 y el 2025 aumentó de 4 por cada mil nacidos vivos a 9,9 por cada mil nacidos vivos.



El teletrabajo y el trabajo a distancia han adquirido mayor importancia como alternativas ante las dificultades energéticas y de movilidad.

Pero existe una contradicción: la propia falta de electricidad y conectividad limita el uso intensivo de estas modalidades.



UNA CIFRA, MUCHAS JORNADAS

El impacto del bloqueo se mide en tiempo de trabajo, movilidad, productividad y condiciones laborales. Es también

- + dificultades para llegar al trabajo
- + presión sobre las empresas
- + obstáculos financieros
- combustible
- transporte
- insumos y producción
- electricidad/ más interrupciones
- capacidad productiva