

TRABAJADORES

Año del Centenario del Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz
Edición única. Cierre 8:30 p. m.

ÓRGANO DE LA CENTRAL DE TRABAJADORES DE CUBA

Precio 1.00 peso | ISSN-0864-0432
Año LVI No. 8

Sentir por Cuba

La Habana, 23 de febrero de 2026

Compatriotas:

No estamos en tiempos de medias tintas. Hay mucha tensión sobre nosotros y nada nos guía más a entender el presente y el futuro de la nación que las luchas por su verdadera independencia, esas que saltan de los libros de historia a las decisiones cotidianas y que su interpretación no puede caer en manos de quienes terminaron derrotados. Y no solo por las armas, sino también por las ideas.

El 24 de febrero es quizás de las fechas históricas más nobles y bravas al mismo tiempo de este pueblo. Y con ella andamos hoy a cuestas, bajo la genialidad y determinación de Martí, quien al decir del historiador Enrique Collazo, por aquellos años de preparación de la guerra "subía y bajaba escaleras como quien no tiene pulmones...".

Solo los alzamientos ocurridos en alrededor de 35 puntos de nuestra geografía hubiesen bastado para marcar ese día de febrero de 1895 como glorioso y reivindicador. Pero hubo más coincidencias con inspiración incluida en la rebeldía mambisa.

En 1899 entró victorioso el Generalísimo Máximo Gómez a La Habana; en 1956, se proclamó la fundación del Directorio Revolucionario por el líder estudiantil José Antonio Echeverría; en 1958, inició sus transmisiones Radio Rebelde desde la Sierra Maestra; en 1976 fue proclamada la primera Constitución Socialista de la República de Cuba, y en 2019 quedó ratificada la nueva Constitución de la República de Cuba, con el 86,85 % de respaldo popular en voto directo y secreto.

En apenas unas horas volveremos los cubanos dignos a recordar cada uno de esos hechos convencidos de que nada es más importante que estar unidos como nación y como Patria. Las amenazas y la cotidianidad son tan duras como la manigua y las balas que decidieron enfrentar hace 131 años los hombres que se alzaron tras la labor heroica e insustituible de Martí: unir pinos viejos y nuevos por una tierra libre e independiente.

Estar aquí, en la hora más sagrada del sacrificio, no es capricho ni conveniencia política. Estar aquí significa trabajar, resistir, crear, luchar, siempre luchar contra la burocracia y los que siguen pensando que no se puede. Estar aquí es saber distinguir entre las fake news que nos dividen y la realidad diaria que nos pertenece y toca construir, defender.

A ese combate de pensamiento es el llamado. Y ganémoslo a pensamiento. No hay de otra.

Los mambises de estos tiempos



La columna del lunes

Febrero multiplicado

| Alina Martínez Triay

Hay fechas patrias que no solo se inscriben de manera indeleble en nuestra historia sino que inspiran otros hechos relevantes que le dan continuidad y enriquecen la obra revolucionaria.

Tal sucede con el 24 de febrero, inicio en 1895 de la Guerra Necesaria concebida y preparada por José Martí.

“La guerra por la independencia de un pueblo útil y por el derecho de los hombres vejados, es una guerra sagrada y la creación de un pueblo libre que con ella se conquista es un servicio universal”, así se refirió el Maestro a aquella contienda, que retomaba las aspiraciones de la lid de 1868.

Pese a los sacrificios de los patriotas y a las hazañas militares como la Invasión de Oriente a Occidente protagonizada por Antonio Maceo y Máximo Gómez, los cubanos vieron frustrados los esfuerzos de 30 años de batallar a causa de la intervención de Estados Unidos y la posterior conversión del archipiélago en una neocolonia.

Pero las ansias de independencia fueron retomadas por otros libertadores. Entre ellos, los que en medio de enormes dificultades iniciaron la lucha armada encabezada por Fidel Castro Ruz para dar continuidad a la obra de sus predecesores. Durante esa epopeya surgió otro 24 de febrero, esta vez de 1958, en que, como recordación de esa gran fecha patria, se fundó Radio Rebelde por el comandante Ernesto Che Guevara, en su comandancia de Pata de la Mesa, ubicada en Altos de Conrado, en la Sierra Maestra.

¡Aquí Radio Rebelde...! Era la conocida presentación de esa emisora, que se escuchaba a escondidas en muchos hogares como un mensaje de esperanza de cambio de la dura realidad que vivía el país. Era la abanderada de la verdad ante las falsas noticias difundidas por la tiranía batistiana.

Fue un centro de comunicación militar sumamente importante y un medio de comunicación masivo mediante el cual las tropas guerrilleras y sus dirigentes se comunicaban con el pueblo. Como expresó Fidel, llegó a convertirse en una estación de alto rating.

En los finales de la guerra, cada columna rebelde tenía su planta de radio, eran 32 emisoras que al encadenarse con Radio Rebelde formaban la Cadena de la Libertad.

La fecha de fundación de la emisora fue escogida para la celebración del Día del Trabajador de las Comunicaciones, la Informática y la Electrónica.

Aquella aspiración de crear el pueblo libre del que habló el Apóstol, se hizo realidad y otro 24 de febrero, en el año 1976, se produjo un nuevo acontecimiento crucial en el proceso revolucionario, en un aniversario de la contienda liderada por el más universal de los cubanos: la aprobación de nuestra primera Constitución socialista, que estuvo precedida por un gigantesco ejercicio democrático de consulta popular y fue aprobada por el 97,7 % de votos.

La Carta Magna dio lugar al nacimiento de un aparato estatal a todos los niveles: el Poder Popular. Su Asamblea Nacional fue en ese momento una de las más amplias y diversas del mundo porque se buscó la más alta representatividad de la sociedad cubana.

Estos tres acontecimientos que conmemoramos cada 24 de febrero son hitos de una misma historia: la de los cubanos en la lucha por su soberanía y decidir por sí mismos su futuro.

Cuando sumar... resta

La Empresa Industrial Electrónica Comandante Camilo Cienfuegos Gorriarán busca y encuentra alternativas para no detener sus máquinas y mantenerse como ejemplo de I + D



Esta entidad también es pionera en la instalación y puesta en marcha de solineras destinadas a la movilidad de su parque de motos, triciclos y autos, así como presta el servicio a pobladores del colindante reparto Primero de Mayo. | foto: Enrique González

| Vivian Bustamante Molina

Si en 1961 fue compleja la tarea encomendada al Che de dirigir el novel Ministerio de Industrias (Mindus) no menos lo resultan hoy los retos que enfrenta el país en ese sector, para más que desarrollar, conservar de alta, al menos, un porcentaje de su decisiva infraestructura que garantice sustituir importaciones y así responder a necesidades de la producción y los servicios básicos, sin renunciar a la ciencia y a seguir enrumados en la innovación y la tecnología.

Por idílico que parezca existen entidades así, aun con el recrudescido bloqueo del Gobierno yanqui en todas sus variantes, y como ahora, hasta en el plano energético. En ese grupo están el colectivo y los directivos de la Empresa Industrial Electrónica (EIE) Comandante Camilo Cienfuegos Gorriarán, Vanguardia Nacional de manera consecutiva desde el 2021.

Hay que crecerse y buscar alternativas, nos dijo su director general, el ingeniero Edel Gómez Gómez, quien se preguntó y respondió: “¿Cuál es el objeto social que hace falta en una empresa hoy? Lo que el país necesita. Y a partir de ese concepto avanzar —aunque sea poquito a poco— desde el punto de vista industrial, de la innovación, en la protección de la fuerza laboral calificada y la capacitación de los trabajadores y cumplir con la responsabilidad social en el barrio”.

Ellos están algunos pasos por delante en la contingencia que padece la nación por la falta de combustibles. Cogieron bien la seña y a partir del 2018, de forma gradual, compraron e instalaron paneles solares en los techos disponibles de la industria. En el 2022 se convirtieron en la primera del sector empresarial estatal en autoa-



El colectivo de la Empresa Industrial Electrónica Comandante Camilo Cienfuegos Gorriarán, Vanguardia Nacional de manera consecutiva desde el 2021. | foto: Heriberto González Brito

bastecerse utilizando fuentes renovables. Y con la solinera emplazada en sus predios garantizan la movilidad del 47 % de su parque automotor.

No solo autogestionan la energía por ese medio, sino que la llevan a otros, en tanto ya han montado 22 parques fotovoltaicos en entidades del organismo rector y otros 32 en varias provincias.

Crecer y diversificarse

Allí no hay impases. Y por eso en su historia, que este año alcanzará los 53 años, han transitado por disímiles producciones, desde los recordados televisores soviéticos, cocinas de inducción y cajitas decodificadoras hasta lo más actual: el tractor y las bombas sumergibles que funcionan con energía solar, o el computador del hogar en fase de homologación, que consideran su mayor logro en el 2025.

Impulsar la economía circular y el encadenamiento productivo con los sectores estatal y privado, así como las universidades, son estrategias que llevan de la mano, y con eso cumplen las directivas del Mindus en ese sentido.

Es así que con entidades de varios sectores desarrollan solineras para motos, triciclos y autos —ya han instalado unas 15 a nivel nacional de un plan de 40—; y en cuanto a las bombas de agua trabajan en 150 proyectos.

Cómo no creerles que son indetenibles. Por eso no cejan en el propósito de presentar este año el expediente para constituirse en empresa de alta tecnología.

- El 23 de febrero de 1961 fue creado el Ministerio de Industrias y al frente de su conducción nombraron al Comandante Ernesto Guevara, con la misión de organizar el escaso plantel fabril y desarrollar nuestra industria manufacturera, para lo cual utilizó novedosos métodos de dirección.

- El Mindus abarca las ramas de las industrias sideromecánica, ligera, química, electrónica y la automática, de envases y embalajes y del reciclaje.

| Texto completo en www.trabajadores.cu

EconoMía

Separata de Trabajadores / Año del Centenario del Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz
Año XI No. 9 / economia@trabajadores.cu



| foto: Heriberto González Brito

Esquema cerrado: ¿negocio redondo?

| **Fidel Rendón Matienzo**

Con vistas a incrementar los ingresos externos así como potenciar la actividad del sector exportador y la sustitución de importaciones, el país implementa esquemas de financiamiento en divisas, los cuales estimulan las capacidades productivas y garantizan su sostenibilidad.

Durante el Quinto Período Ordinario de Sesiones de la Asamblea Nacional del Poder Popular, a mediados de julio del 2025, Joaquín Alonso Vázquez, titular del Ministerio de Economía y Planificación (MEP), informó que hasta esa fecha se habían aprobado 29.

En la relación están, por ejemplo, la Corporación de la Aviación Civil (Cacsa); Cubapetróleo (Cupet);

los grupos empresariales Geomin-sal, Palco, Gemar, BioCubaFarma, Caudal, de Transporte Automotor (GEA) y de Reciclaje (GER); Etecsa, el Fondo del Transporte, ramas o rubros como la miel, los granos, el carbón vegetal y los turbocombustibles (también de la aeronáutica), el Citma y el Minrex.

Aparecen entre los resultados preliminares encadenamientos productivos con empresas estatales y formas de gestión no estatales; la revitalización de producciones y servicios; el aprovechamiento, ampliación y modernización de capacidades industriales ociosas u obsoletas; la sustitución de importaciones y obtención de ingresos en divisas.

Precisamente, aumentar y diversificar los ingresos externos es

el objetivo general número dos del Programa de Gobierno para corregir distorsiones y reimpulsar la economía, aunque también desde el primero, referido a avanzar en la estabilización macroeconómica, se trabaja en base a ese fin.

Recordemos que nuestras esenciales fuentes de recaudación provienen de las exportaciones de bienes y servicios, de las remesas, de los flujos de inversión extranjera, de la gestión de financiamiento externo y del comercio electrónico, con sus aportes en la necesaria moneda dura.

Tal cual se ha reconocido públicamente en esas actividades persisten deficiencias y dificultades, estas últimas generadas en lo fundamental por el bloqueo econó-

mico, comercial, financiero y energético del Gobierno estadounidense y la inclusión de Cuba en la espuria lista de naciones promotoras del terrorismo.

Entonces, una vía para paliar la crítica situación ha sido la descentralización del acceso a las divisas y que retornen directamente a las entidades productoras-exportadoras, es decir, nada de intermediarios en las cadenas de valor.

De manera que el principal beneficiado sea el productor, al permitirle comprar insumos y maquinarias, incrementar los rendimientos y sentirse motivado a aportar más bienes y servicios destinados al comercio exterior. Las experiencias de Tabacuba son un ejemplo de ello.

(Continúa en la página 4)



Cada detalle importa

| María de las Nieves Galá

“¿Quién te da los recursos, insumos, el paquete tecnológico...?” preguntó el periodista Pastor Batista al joven productor de tabaco Noel Torres Perdomo, dueño de la finca Cayajaca, en Sancti Spíritus.

En la entrevista, publicada el 10 de febrero en el periódico Granma, el agricultor respondió sin titubeos:

—Nadie me da ni me regala nada. El grupo Tabacuba me vende los productos en moneda nacional y luego me los descuenta en MLC.

Sobre esa base, Noel ha logrado echar pa'lante: ya dispone de maquinaria nueva, avanza en un proyecto de cura controlada para agilizar el secado e incrementar la calidad de la capa, y ha mejorado sus sistemas de riego.

La voluntad de campesinos y cooperativistas de destinar parte de sus ingresos en moneda libremente convertible para reinvertir en la producción del principal rubro exportable de la agricultura cubana ha sido clave para sostener estas producciones.

A inicios de año, el colega Ronald Suárez informaba que, en un esfuerzo estratégico por blindar la producción tabacalera, “Cuba avanza hacia una transformación energética en el sector, con el objetivo de contar con 10 mil hectáreas (ha) bajo riego mediante fuentes renovables de energía para el año 2026”.

Conscientes de la compleja situación energética del país, las máximas direcciones gubernamentales y el Grupo Empresarial Tabacuba han impulsado una inversión destinada a cambiar la matriz energética en el campo.

“En Pinar del Río, por ejemplo, hay más de 5 mil ha bajo riego eléctrico, lo que ha limitado que los productores planten su tabaco en el momento oportuno”, explicó José Liván Font, vice presidente primero de Tabacuba.

Y añadió: “Actualmente estamos montando 320 nuevos sistemas con bombas que funcionan con paneles fotovoltaicos, y próximamente llegarán mil más”.

Según las estimaciones durante la campaña 2026-2027 se podrán sustraer miles de ha de la dependencia del Sistema Eléctrico Nacional (SEN) y reducir el consumo de combustibles

fósiles en áreas que hoy emplean motores diésel.

Tabacuba ya había iniciado el cambio de matriz energética en la industria y la preindustria tabacaleras mediante sistemas fotovoltaicos. Una estrategia clara que ha generado resultados palpables: más capas con calidad exportable, mejor reaprovisionamiento de insumos y tecnologías, y mayor capacidad productiva y exportadora.

Otros sectores también se han incorporado a esquemas de autofinanciamiento en divisas para incrementar exportaciones e ingresos externos. Entre ellos figuran la Corporación de la Aviación Civil (Cacsá), Cuba petróleo (Cupet), y los grupos empresariales Geominsal, BioCubaFarma, Caudal, de Transporte Automotor (GEA) y de Reciclaje (GER).

En un escenario económico complejo, agudizado por el recrudescimiento del bloqueo económico, comercial, financiero y energético impuesto por el Gobierno de Estados Unidos, y las injustas leyes adoptadas por la Administración de Trump, se impone trabajar y producir con eficiencia.

En las exportaciones y los ingresos generados, están las divisas que necesitamos para la adquisición de insumos, materias primas, combustibles, alimentos y otros productos esenciales para la economía y la sociedad, insistió el Presidente cubano Miguel Díaz-Canel Bermúdez, al intervenir en una reunión del Consejo de Ministros en la que se analizó el cumplimiento del Plan de la Economía y la Ejecución del Presupuesto del Estado al cierre de agosto del 2025.

Y es que, como dijo Díaz-Canel, todos los exportadores tienen que trabajar para transformar esa situación, pues mucho de lo que pueda avanzar la economía depende de ellos.

En estos esquemas cada detalle importa. La necesidad de acelerar su instrumentación y mantener un control sistemático de sus impactos fue reconocida en la Asamblea Nacional del Poder Popular. En las circunstancias actuales, la economía cubana exige resultados concretos.

a debate

Con la brida cortica



| Francisco Rodríguez Cruz

Hace muy poco conocí el caso de una organización social que acudió a una entidad que le había brindado servicios en pesos cubanos en otras ocasiones. Casi al concretarse el “negocio” apareció un obstáculo insalvable para ese tipo de cliente: ahora los insumos que se requerían hay que pagarlos en dólares y tener una cuenta en esa moneda.

¿Es acaso esta la idea de lo que se pretende o a la larga esto sería una nueva distorsión dentro de la corrección de distorsiones, que pudiera trabar, en lugar de reimpulsar, ciertas zonas de nuestra economía?

Los esquemas cerrados de financiamiento en divisas, de los cuales ya había 45 aprobados y más de 30 en funcionamiento a finales del pasado año, según se informó en la Asamblea Nacional del Poder Popular, son una de las herramientas operativas fundamentales que caracterizan la llamada dolarización parcial de la economía cubana como parte del Programa de Gobierno para corregir distorsiones y reimpulsar la economía.

Este mecanismo permite a empresas y sectores específicos operar con un esquema de autofinanciamiento en divisas. Esto significa que es posible retener y gestionar una parte de la moneda convertible que ingresan por sus ventas o exportaciones (se habla como norma del 80 %, pero puede haber otros coeficientes de retención, de acuerdo con el tipo de actividad económica) para financiar sus propias operaciones de importación, inversiones o deudas, sin depender completamente de la asignación centralizada del Estado.

También se habla de que esas empresas con esquemas cerrados están autorizadas a usar las divisas retenidas para pagar a proveedores nacionales, bajo acuerdo mutuo, facilitando las cadenas productivas. ¿Y si no existe ese acuerdo mutuo? ¿Qué

pasa cuando las entidades con esquemas cerrados se vinculan con otras que no tienen, ni podrán tener nunca por su objeto social, ingresos en divisas? ¿Cómo ponerle coto a eso?

La experiencia similar que se vivió durante la recuperación de la economía a finales de los años noventa del pasado siglo, y las primeras evidencias de este proceso gradual que ahora se retoma desde hace algo más de un año, indican que de no existir los controles adecuados, el propósito de la medida en cuanto a generar ingresos frescos a partir de las exportaciones, puede rápidamente derivar en un trapicheo de las mismas divisas entre entidades del patio que se cobran unas a las otras en dólares, sin que de eso el país obtenga suficiente beneficio.

Sin contar, además, la indefensión en que queda para su operatividad la otra parte de nuestra economía que funciona solo en pesos cubanos, la cual tal vez no sea productora de bienes exportables, mas sí garantiza procesos regulatorios o de realización social esenciales, incluso para esas actividades económicas generadoras de las divisas.

No quiero ser ave de mal agüero, porque esos esquemas hacen falta, y mucho, como estímulo y dinamización de los sectores estratégicos que se han incorporado a ese sistema de financiamiento. Pero ya sabemos que el dólar puede ser un potro salvaje al que es preciso embridar con rigor para que no se nos desboque.

Para lograr esa compensación, por supuesto, está el Presupuesto del Estado y la redistribución de ingresos que este facilita, aunque esa vía pudiera no ser suficiente para resolver los conflictos puntuales que estamos alertando, de manera que no tengamos en un futuro cercano que volver a hablar de excesos en la dolarización.

Tira-fondo





| foto: Joaquín Hernández Mena

Miel es oro

Implementado desde el pasado año en la empresa Apicuba, el nuevo esquema de autofinanciamiento en divisas debe seguir cuajando si pretende influir en mayor productividad y eficiencia en los procesos de comercialización

| **Juanita Perdomo Larezada y María de las Nieves Galá**

SANTIAGO ESTEBAN Fundadora Ibarra heredó de su familia la pasión por la apicultura. Primero fue su hermano Rogelio y luego él quien retomó lo que disfrutaban “entre abejas y miel, en la tranquilidad del monte y escuchando el canto de los pájaros”.

Tras 26 años en el oficio confiesa que aún se asombra de lo que son capaces de hacer las abejas, de “lo agradecidas que son si se les atiende bien y tienen salud y el placer que provoca el destapar la primera colmena y ver los paneles llenos de miel”. Reconoce que es mucho trabajo, y cuando todo sale como debe, nada lo pone más contento.

Su alegría solo se interrumpe al recordar la tormenta Alberto en el 2018, que estuvo a punto de ahogar sus colmenas. “Con susto, pero las salvamos”, resume este matancero sobre las únicas horas verdaderamente duras de su vida como apicultor. “Irónicamente, después de ese año, mi hermano y yo alcanzamos el récord de 113 toneladas”. Y añade: “Eso es ganancia para nosotros, para el país y para el bienestar de las abejas”.

Hoy, con promedios de 25 a 30 kg de miel por colmena, Santiago asocia los progresos en la producción y los rendimientos a la realización puntual de todas las “atenciones culturales”, algo posible —sostiene— solo si se cuenta con solvencia económica y oportuna llegada de los insumos.

Procedente del municipio de Pedro Betancourt, Santiago figura entre los casi 2 mil productores de miel del país, muchos de los cuales se benefician con el

nuevo plan de financiamiento en divisas que, desde junio pasado, rige en el sector. Su aplicación fue precedida por un proceso de reuniones en las provincias con productores individuales, formas productivas y estructuras estatales que intervienen en la cadena de valor.

Según el doctor Alberto Vicente Aguila Abreus, director general de la Empresa Apícola Cubana (Apicuba), en la implementación del actual sistema se reconoció el pago en MLC pendiente de lo entregado durante el período en que este esquema aún no operaba. “Hasta noviembre las remuneraciones alcanzaron los 968 mil 224 USD y, en cuanto a la deuda contraída, un millón 324 mil peso, ya se ha pagado parte de ella en todas las provincias, excepto en el Municipio Especial Isla de la Juventud.

Bajo el nuevo proyecto salarial hemos ingresado 2 millones 543 mil 682 USD y se han aportado a la Caja de Financiamiento Central 762 mil 954 USD. Con bienes y servicios garantizamos la continuidad de las exportaciones, así como también honramos parte de las deudas con proveedores”.

Logros e insatisfacciones

De acuerdo con Alberto, los productores han sentido una mejoría, pues cuentan con una moneda de mayor poder adquisitivo. “Con su tarjeta Tropical Producto 40 pueden adquirir combustible y partes y piezas de repuesto en determinadas comercializadoras del país. Funciona la tasa de cambio al Segmento 3, a la tasa flotante, lo que da un valor a la tonelada de miel de 260 mil pesos o más, según fluctúe”, afirma.



La pasión por lo que se hace determina en los buenos resultados, asegura Santiago. | foto: cortesía del entrevistado.

Sin embargo, el matancero Santiago considera que, frente a ese patrimonio financiero más holgado, conspiran factores como la inflación y el bajo pago por tonelada de miel, pese a los beneficios del esquema en divisas regido por la tasa flotante.

Su opinión la respalda Vicente Bring Martín, productor del municipio de Jagüey Grande, para quien el nuevo sistema de pago, aunque ajustado a estos tiempos, se ve frenado por el encarecimiento de los insumos y las deudas del 2024 y 2025 que la empresa mantiene con productores como él, sin “liquidez necesaria para otros proyectos”.

La falta de cajas y cuadros de madera, entre otros elementos, y la urgencia de recibir el dinero pendiente son, para Vicente, obstáculos por resolver. Aun así, asegura: “Mis colmenas, 375 en total, están vigorosas, saludables y productivas. Es el fruto del sacrificio de una labor que realizo desde 1994”. Son 32 años entre monte, abejas y miel, asevera orgulloso.

A pesar de algunas insatisfacciones con el esquema en USD, Santiago y Vicente contribuyeron a coronar el desempeño de la uni-

dad empresarial de base (UEB) Apícola Matanzas, única cumplidora de las cifras del 2025 en el país, con un plan endulzado por 156 toneladas más que las mil 400 aprobadas para el período.

Las buenas condiciones climáticas y las floraciones ayudaron mucho, precisa el director Rubén Jesús Lugo Tanquero, quien reconoce también el “apoyo de Apicuba, en el suministro de combustibles e insumos específicos, esenciales para aprovechar las trashumanancias y el alza productiva”.

Lugo Tanquero pondera la profesionalidad de los apicultores matanceros, un valor acrecentado gracias a “las capacitaciones realizadas, los chequeos mensuales de indicadores y el constante análisis de sus necesidades”.

El director de Apicuba es consciente de que ganar la confianza de quienes ponen su alma junto a la colmena es imprescindible. “Podemos acceder al mercado cambiario y operar en el Segmento 3. Pero hasta que no logremos rescatar al 100 % la confiabilidad de los productores, además de sufragar las deudas de créditos vencidos del esquema anterior, no estaremos tranquilos”.

El nivel de deudas contraído con los apicultores ha llevado a la empresa a dirigir sus ingresos a dos líneas de pago: a los propios obreros y a la adquisición de chapas para asegurar la continuidad de los bidones de miel y garantizar la exportación, así como al pago de los exámenes de laboratorio, que se realizan desde la cuenta del esquema.

Como empresario, Alberto siente mayor seguridad, pues tienen más autonomía para su trabajo y manejo de finanzas. “El camino está claro: hay que buscar productividad, ser eficientes en la comercialización, lograr mayores precios competitivos y transformar las exportaciones dándole valor agregado a la miel y con precios competitivos”, resalta.

Los ingresos han permitido avanzar en la transformación de la matriz energética. “Ya tenemos cinco parques solares: en nuestra entidad, en las UEB de Pinar del Río, Mayabeque, Matanzas y Villa Clara. Este año continuamos con las plantas de beneficio en Sancti Spiritus y Occidente, para garantizar un proceso productivo continuo. También hemos trabajado muy de cerca con el centro de investigación, aportamos ciencia al productor para que obtenga buenos resultados”.

En la eficaz relación entre entidad y productores encuentra una de las razones del éxito de la UEB el secretario general del Sindicato Provincial de Trabajadores Agropecuarios, Forestales y Tabacaleros en Matanzas, Raydel Cabello Valle, quien la considera “fuerte candidata a la categoría superior de Vanguardia Nacional”.

El dirigente sindical está convencido de que se trata de un colectivo apto para transitar hacia la estructura de empresa, algo necesario para el manejo propio de recursos, divisas y otros ingresos, en la pretensión de “lograr una apicultura más sólida”.

del día a día

Pago digital: todavía con piernas cortas

| Gabino Manguela Díaz

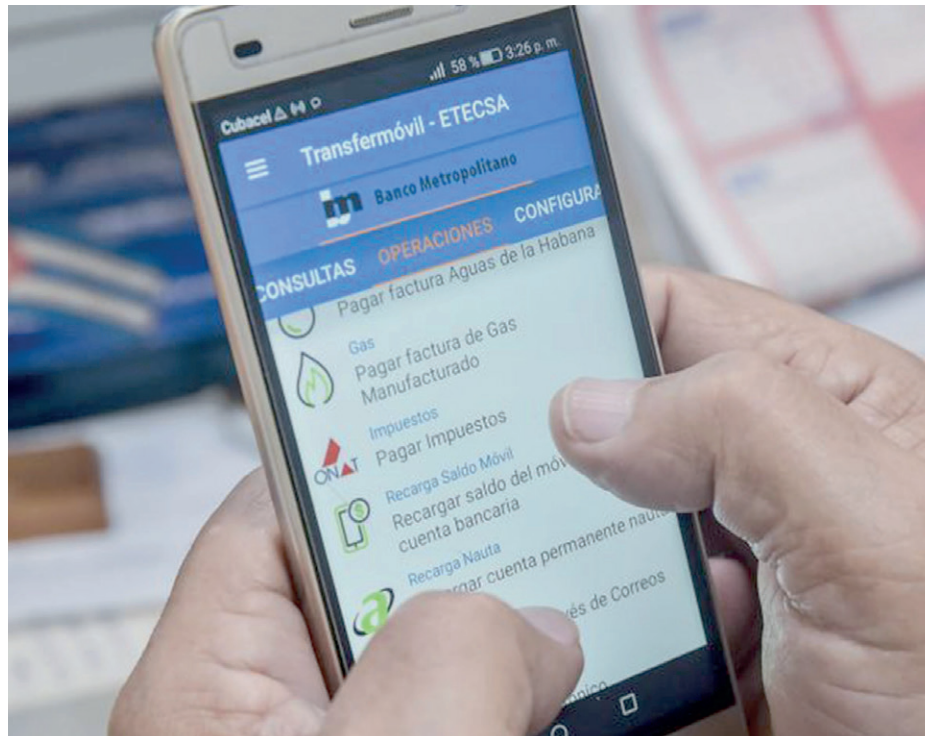
El pago mediante pasarelas digitales —una importantísima arista de la conocida bancarización— parece haberse ido de las manos a las autoridades encargadas, con muy negativas consecuencias para la economía del ciudadano y también del país.

Podría pensarse que con aquel primer y gran impulso tras la puesta en vigor de la ley en agosto del 2023, se “perdió el fijador”, pues apenas año y medio después, directivos del Banco Central de Cuba reconocían la persistencia de indisciplinas, violaciones de las normas establecidas, una débil utilización de las potencialidades de la comunicación social y las tecnologías para acompañar ese necesario proceso, y otros males que, a ojos de la población, no hacían más que incrementar malestares.

Lo cierto es que hoy tales dificultades acusan una proyección aún mayor; a la vez que no se aprecia correspondencia entre la alta cantidad de actores económicos y el uso de medios digitales en sus manos; un número creciente de ellos continúan ejecutando transferencias a favor de cuentas de personas naturales; y se observan violaciones en los tiempos de depósito de efectivo por parte de los propios actores, además de un empleo inadecuado del servicio de caja extra.

La realidad, nuevamente, evidencia el lastre en objetivos básicos, entre ellos los pagos de servicios, productos y demás operaciones comerciales y financieras mediante el uso de instrumentos de pago y canales electrónicos preferiblemente, en lugar de utilizar dinero en efectivo.

Casi desde el comienzo se apreciaban los efectos de una in-



| foto: Ariel Cecilio Lemus

fraestructura técnica con gran deterioro, exigua liquidez, fiscalización poco efectiva y la dañina migración de cajeros de las sucursales bancarias.

Entonces, ante las muy largas colas se multiplicaron figuras desterradas de la vida cubana. Es decir, emergieron lastimosamente vías informales paralelas y colapsos operativos en eslabones de entidades financieras, los cuales hicieron percibir que la búsqueda de una banca pública fuerte estimulaba una banca privada ilegal.

Pese a que las autoridades bancarias reportan incrementos en las transacciones digitales, el día día corrobora que estamos lejos de los objetivos propuestos. En un escenario que se complejiza cada vez más, la bancarización, imprescindible en la transformación del modelo económico social cubano, no ha avanzado

con la celeridad que requiere el país.

Numerosos actores económicos aferrados a su mal proceder y el de las otras instituciones bancarias explicaron hasta el cansancio las vías que tiene el cliente para pagar; pero lo cierto es que continúa el peligroso aumento de la ilegalidad, ya sea en cafeterías, restaurantes o lugares donde trabajadores por cuenta propia, mipymes, e incluso en centros estatales donde comercializan productos y ofrecen servicios.

Aunque esas instituciones están obligadas a cerrar cada resquicio que pueda ser violado, ni remotamente se logra tal propósito. Crece día a día el número de lugares donde la impunidad campea contra lo dispuesto. La cotidianidad lo demuestra, mientras sufre el cliente, sufre la economía.

Noti cortas

Mayor alcance mediante alianzas económicas

La Empresa Productora y Distribuidora de Alimentos (Numa), de Holguín, fortalece la administración e impulsa su desarrollo a través de alianzas con actores económicos del territorio y la creación de sociedades mercantiles.

La entidad posee tres de estas formas de gestión, ubicadas en la zona turística de Guardalavaca, en el municipio de Banes y en la cabecera provincial, a través de las cuales amplía el objeto social y genera beneficios para las unidades empresariales y las comunidades, informó Kirenia Balada Peña, directora de Numa.

Además, mantiene encadenamientos con nuevos actores económicos de la nación como proyectos de desarrollo local y minindustrias, mediante los cuales diversifica sus líneas productivas, alcanza mayor autonomía y extiende la comercialización a la población.



| foto: Enrique González (Enro)/ Cubadebate

Parques solares en La Habana

Aprovechar completamente la energía fotovoltaica en La Habana es la finalidad de un nuevo parque de baterías en proceso de construcción en el municipio del Cotorro. El emplazamiento de 50 megawatts (MW) será clave para garantizar eficiencia en los parques solares de la ciudad, anunció el gobierno de La Habana en un mensaje en la red social X.

Las baterías posibilitarán el aprovechamiento del 100 por ciento de esa energía que se genera en los municipios de Guanabacoa, Cotorro y Boyeros, que regulan la entrega al sistema eléctrico nacional (SEN).

De acuerdo con cifras oficiales, los parques fotovoltaicos en Cuba están generando como promedio, diariamente, en las horas del día en que funcionan, el 38 % de la energía que el país consume.

Impulsar la agroindustria cubana

Con el propósito de contribuir a dinamizar la agroindustria local, reducir pérdidas poscosecha y generar nuevos ingresos para los territorios, la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (Jica) acompañó en Cuba un proyecto orientado a fortalecer las cadenas de valor del mango y el café, con énfasis en el aprovechamiento integral de la fruta y sus subproductos.

A punto de concluir está la iniciativa ejecutada desde el 2023 junto al Instituto de Investigaciones en Fruticultura Tropical (IIFT), el Instituto de Investigaciones Agro-Forestales (Inaf), la Empresa Agroindustrial Cítricos Arimao y la Unidad Científica Tecnológica de Base (UCTB) Estación Experimental Agro-Forestal de Jibacoa, en escenarios de Cienfuegos y Villa Clara. | **Tomadas de la ACN**

| Viene de la página primera

Esquema cerrado...

Un marco legal para las transacciones en divisas

El 17 de diciembre del 2025 —y tras su publicación en la Gaceta Oficial número 89— entraron en vigor el Decreto-Ley 113 sobre transacciones en divisas y dos normas complementarias o resoluciones emitidas por el MEP y el Banco Central de Cuba (BCC).

Sus respectivos ministros explicaron por esos días en el programa

televisivo *Mesa Redonda*, que el nuevo sistema será aplicable a todas las personas jurídicas, ya sean nacionales o extranjeras. También alcanza a las personas naturales que realizan actividad económica, a los proyectos de desarrollo local y a las iniciativas de cooperación internacional.

El objetivo fundamental, según el Ministro de Economía y Planificación, es impulsar

el desarrollo de todas las fuerzas productivas, incluidas las empresas estatales, privadas, extranjeras y mixtas, sin distinción de su régimen de propiedad.

En su reciente comparecencia ante la prensa nacional y extranjera el Primer Secretario del Comité Central del Partido Miguel Díaz-Canel Bermúdez hizo alusión al nuevo sistema de asignación de divisas para la actividad económica.

Según el mandatario la empresa con autonomía tiene que exportar, buscar ingresos en esa moneda, y con estos comprar el combustible que le hace falta, los insumos, las materias primas.

“Ya se están aprobando los esquemas que permiten esas facilidades a entidades estatales y no estatales que exportan y producen para sustituir importaciones”, subrayó el Presidente cubano Díaz-Canel.

| 23 de febrero: aniversario 65 del Inder

Un ejercicio de constancia

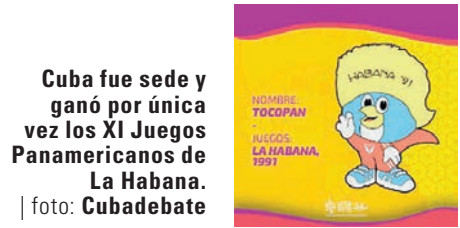
CONSTITUIDO para extender y potenciar la práctica deportiva del país y elevarnos hacia cielos competitivos que se creían imposibles, el Inder (Instituto Nacional de Deportes, Educación Física y Recreación) ha forjado una historia digna de celebrar. Sus gestas no solo ratificaron la sabia decisión de forjarlo, sino también la necesidad de perfeccionarlo permanentemente para que continúe como parte imprescindible de nuestra identidad y amplia capacidad de constancia. Sirvan estos hitos (no los únicos) que les recordaremos a los lectores de **Trabajadores**, para volver a aplaudir a la esforzada familia del movimiento deportivo cubano. | **Redacción deportiva**

En juegos multideportivos



Gesta del Cerro Pelado, X JCAC en 1966, Puerto Rico.
| foto: EcuRed

Cuba fue sede de los XIV JCAC en La Habana y Santiago de Cuba.
| foto: Biblioteca Nacional de Cuba.cu



Cuba fue sede y ganó por única vez los XI Juegos Panamericanos de La Habana.
| foto: Cubadebate

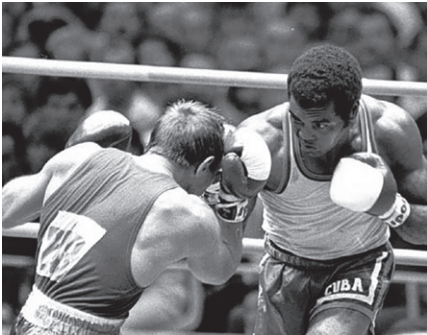


Mejor actuación de Cuba en Juegos Olímpicos, quinto lugar por naciones.
| foto: Olympic.org

Premios individuales y colectivos



Alberto Juantorena, doble campeón olímpico en Montreal 1976, en 400 y 800 metros.
| foto: Tony Duffy



Teófilo Stevenson, primer tricampeón mundial y olímpico de Cuba. | foto: Jit.cu



María Caridad Colón (lanzamiento de la jabalina), primera latinoamericana campeona olímpica en Moscú 1980. | foto: Trabajadores.cu



Tres coronas olímpicas de forma consecutiva de la selección femenina de voleibol en 1992, 1996 y 2000. | foto: Jit.cu



Fidel siempre fue el principal impulsor del Inder y del movimiento deportivo en general.
| foto: René Pérez Massola



Subtítulo en el Primer Clásico Mundial de Béisbol en el 2006 y tres coronas olímpicas 1992, 1996 y 2004. | foto: Ricardo López Hevia



Mijaín López, cinco coronas olímpicas en lucha grecorromana 2008, 2012, 2016, 2020 y 2024. | foto: Jit.cu



Javier Sotomayor, recordista mundial en salto de altura 2,45 metros desde 1988. | foto: Prensa Latina



Omara Durand, múltiple campeona paralímpica y Heroína del Trabajo de la República de Cuba. | foto: ACN

Otros datos históricos

	Oro	Plata	Bronce	Total de Medallas
JUEGOS CENTROAMERICANOS Y DEL CARIBE	1,752	889	679	3,320
JUEGOS PANAMERICANOS	938	643	614	2,195
JUEGOS OLÍMPICOS	86	70	88	244
JUEGOS PARALÍMPICOS	49	23	29	101

- 5 120 instalaciones deportivas.
- Más de 100 mil licenciados en Cultura Física.
- 16 mil 613 practicantes de Alto Rendimiento.
- Más de 2,5 millones de practicantes sistemáticos.
- 11 deportes con campeones olímpicos (atletismo, béisbol, boxeo, canotaje, esgrima, pesas, taekwondo, tiro, voleibol, lucha y judo).

Sedes de eventos mundiales

El Inder ha organizado Campeonatos Mundiales de: caza submarina (1967); béisbol (1971, 1973, 1984 y 2003), boxeo (1974) y juvenil (1987, 1996 y 2002); esgrima (1969, 1992 y 2003), pelota vasca (1990) y pesas (1973). Además de Copas del Mundo de Atletismo (1992); ciclismo (1998); pelota vasca (2001) y la XVII Olimpiada Mundial de Ajedrez (1966).



Crónica del amor griego por Cuba



| foto: Del autor

| Joel García

La mañana sabatina comenzó bien temprano en la sede de la Central de Trabajadores de Cuba (CTC). Primero con una jornada de trabajo voluntario en la colocación de un parque fotovoltaico en la azotea y acto seguido, una visita de sindicalistas agrupados en el Frente Militante de los Trabajadores de Grecia (Pame).

El protocolo se rompió desde el inicio, pues antes de empezar el intercambio con los europeos, las últimas ediciones de nuestro periódico recibieron sus primeras miradas y comentarios. Era como si buscaran las noticias más frescas de Cuba, incluso con preguntas y afirmaciones que luego resumieron en una frase: “No los dejaremos solos en estos momentos”.

Con la transparencia que necesitan siempre las conversaciones entre amigos, Osnay Miguel Colina, presidente de la Comisión Organizadora del 22 Congreso de la CTC, les dio la bienvenida oficial. Y se abrió el diálogo, en el que no faltó la caracterización de la sociedad cubana actual, en medio ya no solo del conocido bloqueo económico, comercial y financiero del Gobierno estadounidense, sino de otro cerco energético declarado el pasado 29 de enero por una orden ejecutiva de Donald Trump.

Colina fue preciso. No edulcoró los molestos apagones que viven nuestras familias en todas las provincias, la falta de transportación a partir de las restricciones de combustible y las limitaciones en cuanto al abastecimiento de productos alimenticios. “Pero los trabajadores no nos hemos sentado a esperar, estamos construyendo parques fotovoltaicos para cambiar la matriz energética lo más rápido posible, impulsando la producción de alimentos, buscando todas las alternativas para que no se pare la economía y por supuesto, preparándonos para la defensa del país por si intentaran agredirnos militarmente”.

A partir de una relación de trabajo que data de más de dos décadas, Colina les comentó a los amigos griegos sobre las ideas para celebrar el

22 Congreso de la CTC en la segunda quincena de junio; el plan aprobado por la organización sindical para festejar el Centenario del natalicio del Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz, así como las prioridades de trabajo para una mejor representación de los afiliados, tanto del sector estatal como privados.

Tocó el turno entonces a los helenos. Impactados por la resistencia, creatividad y convicciones de los cubanos para luchar contra el recio bloqueo estadounidense, reafirmaron una idea cardinal: “Hemos venido hasta aquí para ratificarles que el Pame, los trabajadores y el pueblo griegos están con ustedes”, expresó Giorgios Perros, integrante del Comité Central del Partido Comunista de Grecia, responsable del Pame y miembro del Comité Ejecutivo de la Confederación General de Trabajadores Griegos.

“La Revolución no es una calle luminosa, es una lucha entre el pasado y el futuro. Y mientras Cuba lucha por el ser humano, a la sociedad capitalista solo le interesa las ganancias y la industria militar”, aseguró Giorgios, quien recordó en sus palabras todas las intervenciones, injerencias y apoyo al terrorismo del Gobierno de Estados Unidos. “La solidaridad va a aumentar porque son el faro que ha demostrado la posibilidad de otra sociedad diferente al capitalismo salvaje”.

El encuentro terminó con invitaciones y compromisos a seguir trabajando juntos en temas puntuales; con las fotos que testimoniaban el sentir más vivo de admiración hacia el pueblo cubano, así como una visita al parque fotovoltaico que se instala en la CTC.

“Les agradecemos una vez más su solidaridad y estar hoy en Cuba, cuando muchos no se arriesgan”, les dijo Colina al despedirlos.

Y entre el periódico **Trabajadores** que se llevaban bajo el brazo y un pequeño obsequio entregado a cada uno por la CTC apreciamos que había valido la pena una jornada sabatina diferente, en la que volvieron a abrazarse la amistad y el amor por Cuba.

En una de las escenas de *Las amargas lágrimas de Petra von Kant*, puesta de Carlos Díaz para Teatro El Público. | foto: Del autor

Fernando Hechavarría en su casa del teatro

| Yuris Nórido

La noticia de que el actor, profesor y director Fernando Hechavarría recibiría el Premio Nacional de Teatro 2026 no debió haber asombrado. Al menos no a los que son asiduos a las temporadas escénicas en La Habana y en otras notables plazas del país. Hechavarría es un intérprete muy popular. Ese reconocimiento público, claro, le llega sobre todo por la televisión, por las muchas y muy seguidas telenovelas y teleseries en las que ha participado.

En la memoria colectiva, por ejemplo, hay un lugar muy especial para su Nacho Capitán de *Tierra brava*. Algo también aporta el cine, desde sus primeras incursiones siendo muy joven. Pero Fernando es, ante todo, un actor del teatro. Esa es su casa. Su espacio privilegiado de realización. Su compromiso inicial con lo mejor de la cultura.

El galardón, que recibirá el 28 de febrero, valora una trayectoria excepcional, que tiene dos hitos incontestables: Teatro Escambray y Teatro El Público, compañías a las que ha dedicado la mayor parte de su ejercicio creativo. Nótese la carga simbólica de las dos agrupaciones. La primera es quizás la más importante referencia en Cuba del teatro en la comunidad, para la comunidad, por la comunidad. La segunda, la celebración del gran espectáculo de sala, que ha bebido del inmenso acervo universal y de las raíces de las fiestas populares en pueblos y ciudades de este archipiélago.

Fernando Hechavarría ha estado a la altura de los dos cometidos. Ha sido, con sobradas credenciales, lo mismo un joven estudiante de una escuela en el campo, un poblador de un caserío entre lomas... que un emperador romano cegado por el poder o una diseñadora de moda asediada por sus demonios.

Esa versatilidad lo ha distinguido entre sus contemporáneos. Para él, el género, la edad, la procedencia, las circunstancias de sus personajes nunca han impuesto barreras infranqueables. Todo tiene que ver con una verdad (su verdad) sobre el escenario.

La manera en que estudia sus roles, el trabajo profundo de investigación previa a los montajes, el diálogo franco y enjundioso con los directores... han facilitado caracterizaciones muy convincentes. Son mucho más que una máscara o un traje. Es la búsqueda de lo esencial de cada criatura.

Por eso no resulta extravagante que su Petra von Kant, de la puesta de Carlos Díaz para El Público, lleve barba y bigote. El auditorio no ve a un hombre travestido. Ve, siente a una mujer, empoderada más allá del maquillaje. Es la magia del teatro que él ha sabido encarnar.

Sobra el talento en Fernando, pero él sabe que el genio sin pausas es caballo desbocado. Honra el rigor, que es el respeto irrestricto a la escena, el proceso y el público. Asume una ética profesional que lo ha guiado por décadas. Y que ha intentado legar a sus alumnos.

Porque él es un maestro... y no solo por el dominio pleno de su arte y el ejemplo de constancia. Lo es también en el aula, en el salón de ensayo. Su labor en la Escuela Nacional de Teatro Corina Mestre ha sido puntal para la formación de nuevos actores.

Junto a su querido Carlos Díaz, en el Trianón, Fernando Hechavarría defiende todos los días la utilidad y la belleza del arte. Puede llegar a ser una batalla de titanes, en tiempos de carencias y éxodos. Pero él insiste.

Hace unas semanas presentaba con los estudiantes del último año de la escuela un montaje a partir de los textos de Shakespeare. En la más reciente puesta de El Público, *Réquiem por Yarini*, se cubría con los velos de una dama enigmática. Algo de todo eso habrá probablemente en la gala de entrega de su Premio Nacional, que dirigirá —no podía ser otro— Carlos Díaz. Fernando recibirá otra vez una ovación. Y ese, aunque pueda parecer un lugar común, el reconocimiento mayor es para él. Un actor se hace y se curte en el intercambio con la gente. Lo demás son luces y lentejuelas. Aunque a Fernando, por supuesto, tampoco le molestan las lentejuelas.